

تقرير سير الأعمال – مارس 2013

إسم المشروع :	برنامج الدعم الطارئ لقطاعي الزراعة والكهرباء في قطاع غزة
الممول :	صندوق الأقصى و القدس من خلال البنك الإسلامي للتنمية
الجهة المنفذة :	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP
الجهة المستفيدة	جميع سكان قطاع غزة وسلطة الطاقة.
قيمة التمويل :	5 مليون دولار
أهداف ومبررات المشروع :	
<p>يهدف مشروع التأهيل السريع لقطاع الكهرباء إلى زيادة قدرة محطة توليد الكهرباء بقطاع غزة بمقدار 40 ميغا وات و إصلاح و تحسين شبكة التغذية و التوزيع الكهربائية و التي تضررت أثناء الحرب و بالتالي تحسين مستوى الخدمة المقدمة للمواطنين عن طريق تقليل معدلات الأعطال و التقليل من الفاقد في الكهرباء. و تتضمن نشاطات المشروع.</p> <p>1. توريد و تركيب محولات رفع جهد و محولات خفض جهد و حقل محول و ذلك بهدف إعادة تأهيل محطة تحويل الكهرباء في مدينة غزة.</p> <p>2. إعادة تأهيل للخط المغذي في المناطق المتضررة وأعمال تركيب وأعمال مدنية (أساسات) وتوصيل وربط في محافظة غزة.</p> <p>3. توريد وتركيب شبكة كهرباء ومحولات في محافظة غزة و محافظة شمال غزة.</p>	
موجز سير العمل	<p>1. تأهيل محطة تحويل الكهرباء في قطاع غزة:</p> <p>تم توقيع عقدين مع شركة SATCO بتاريخ 2011/4/27 بقيمة US\$ 3,000,608 و لمدة عشر شهور. العقد الأول يشمل توريد المحولات بقيمة US\$ 2,207,606.06 و العقد الثاني يشمل تركيب المحولات و أعمال مدنية بقيمة US\$ 793,002</p> <p>الأعمال المنجزة خلال الفترة من 2011/5/13 حتى 2013/3/31 على النحو التالي :</p> <p>المجموعة الأولى : توريد محولات القوى و معدات الحقل</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ لقد تم توريد كوابل القوي المطلوبة بتاريخ 24.10.2012 . ▪ لقد تم توريد صندوق محول الجهد بتاريخ 24.10.2012 . ▪ قام فريق من UNDP و سلطة الطاقة بزيارة الشركة المصنعة للوحة التحكم المراد توريدها للمشروع (في تركيا) من 2012/11/29-24 و تبين ان اللوحة غير جاهزة للتوريد و قرر الفريق بالزام المقاول بارسال اللوحة الي مقاول المحطة السابق و هو شركة ABB السويدية لاستكمال ما تبقي من اعمال عليها بالاضافة الي تطوير برنامج التشغيل الحالي للمحطة بحيث يتم اضافة الحقل الجديد للبرنامج و تشغيله عن طريق نظام تشغيل المحطة الحالي وذلك طبقا لبنود العقد الموقع . ▪ قامت شركة ABB بتسليم المقاول عرض اسعار بتاريخ 16.12.2012 و قام المقاول بقبول العرض و من المتوقع توقيع عقد بالخصوص مع شركة ABB السويدية في بداية يناير 2013 . ▪ نسبة المواد الموردة تشكل 90 % من قيمة العقد.

تقرير سير الأعمال – مارس 2013

الأعمال المنجزة خلال الفترة من 2013/01/01 حتى 2013/03/31 على النحو التالي :

- توصل المقاول ساتكو الي اتفاق مع شركة ABB السويدية باستكمال ما تبقى بخصوص اللوحة و المخططات التابعة للحقل و اللوحة الجديدين بتاريخ 2013/02/05
- قام المقاول بارسال اللوحة من تركيا الى السويد حيث وصلت ورشة ABB في السويد بتاريخ 2013/03/06
- تم تعديل جزئ من المخططات و جاري العمل على تعديل و تجهيز باقي المخططات
- من المتوقع انهاء العمل في اللوحة و تبعاتها في منتصف ابريل/2013 القادم حيث سيقوم ممثلين عن سلطة الطاقة و UNDP بالاضافة الى المقاول بالتوجه الي السويد لحضور فحص المصنع لمدة 4 ايام ومن ثم سيتم شحن اللوحة الي غزة عن طريق الجو.

المجموعة الثانية : أعمال التركيبات

أولاً: الأعمال المدنية:

- قام المقاول بصب رقاب القواعد الخرسانية التابعة لمعدات الحقل الجديد .
- نسبة الانجاز في الاعمال المدنية تعادل 95%.

الأعمال الكهربائية:

- لم تتم اية اعمال تركيبات في هذه الفترة
- نسبة الإنجاز في أعمال التركيبات الكهربائية بلغت 80%.

2. إعادة تأهيل شبكة الكهرباء في محافظة غزة و محافظة الشمال و توريد و تركيب شبكة كهرباء ضغط منخفض و متوسط و محولات في محافظة شمال غزة:

- تم توريد جميع مواد الحديد و المواد الكهربائية اللازمة لتركيب شبكات الكهرباء.
- تم الانتهاء من تركيب الشبكات الكهرباء في مدينة غزة و الشمال كما هو موضح في الجدول أدناه.

المجموعة الأولى: توريد محولات القوى و معدات الحقل

- توريد لوحة التحكم الرئيسية للمشروع

المجموعة الثانية : أعمال التركيبات

- تمديد كوابل القوي للحقل الجديد
- تمديد كوابل التحكم للحقل الجديد
- فحص و معايرة القاطع الرئيسي
- توصيل المحول المصري مع معدات الحقل الجديد

الأعمال المتوقعة

تقرير سير الأعمال – مارس 2013

<ul style="list-style-type: none"> ▪ تركيب لوحة التحكم و توصيلها مع معدات الحقل الجديد ▪ تطوير برنامج التشغيل في المحطة عن طريق شركة ABB السويدية ▪ معالجة المشاكل القائمة على المحولات التي تم تركيبها سابقا ▪ عمل فحص شامل لكافة الاعمال المنجزة و ذلك قبل التشغيل الابتدائي عن طريق فتح قناة اتصال مع ABB السويدية و تمكينهم من الدخول على برنامج المحطة و معالجة المشاكل و تعديل ما يجب تعديله ▪ انهاء المشروع و استلامه حسب الاصول و من ثم تسليمه لسلطة الطاقة الفلسطينية و الذي من المتوقع ان يكون بتاريخ 31.06.2013 							
10 اشهر	مدة المشروع	2012/3/12	تاريخ انتهاء المشروع الفعلي	2013/06/31	تاريخ المتوقع لانتهاء المشروع	2009/4/15	تاريخ توقيع الاتفاقية
نسبة الانجاز الفعلية	الأعمال المنجزة	وصف الأعمال		قيمة المستخلصات المدفوعة	القيمة التعاقدية بالدولار	القيمة التقديرية بالدولار	البند
90%	أولا : الجزء المتعلق بالرزمة الأولى : <ul style="list-style-type: none"> ▪ تم توريد جميع المحولات الرفع و الخفض و كذلك معظم مواد و معدات الحقل و جميع مواد الأوامر التغييرية. ▪ ثانيا : الجزء المتعلق بالرزمة الثانية: ▪ تم الانتهاء من معظم الأعمال المدنية . ▪ تم تركيب و تجميع محولات الرفع و الخفض و كذلك تم تركيب مواد الحقل ▪ تم تبديل المحولات و ربط محولات الخفض الصينية عدد 2 على التوازي و نقل المحول 	<ul style="list-style-type: none"> - توريد محول رفع جهد عدد (2) Step up و توريد محول خفض جهد عدد (2) Step down مع كل قطع الغيار اللازمة. - توريد حقل المحول و الوصلات اللازمة. - تركيب و توصيل و اختبار محولات رفع و خفض الجهد و الأجهزة الموردة لمحطة توليد الكهرباء. - الأعمال المدنية اللازمة لأعمال حقل المحول الجديد من قواعد للمحولات و خنادق الكوابل و كذلك الهيكل المعدني وأرضية المخازن. 		2,455,626.70	3,153,659.62	3,727,000	1. تأهيل محطة تحويل الكهرباء في قطاع غزة

تقرير سير الأعمال – مارس 2013

	المصري القائم.					
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ توصيل كوابل التحكم والحماية بين المحولات و غرفة التحكم. ▪ تشغيل المحولات الاربعة الموردة علي هذا المشروع بنجاح و تم إدخالها في الخدمة. 					
100%	<ul style="list-style-type: none"> ▪ توريد جميع مواد الحديد و المواد الكهربائية. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ توريد مواد الحديد و المواد الكهربائية. 	621,804.8	621,804.8	1,060,692	2.1 توريد مواد الحديد و المواد الكهربائية
100%	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تركيب 51 عمود حديد و 24 عمود خشب. ▪ تركيب تركيب 1178 م. ط من الخطوط الأرضية. ▪ 8531 م. ط من الخطوط الهوائية. ▪ تركيب محول 630 KVA. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تركيب خط ناقل 22 KV. ▪ نقل 12 ميغاوات من محطة توليد الكهرباء لمحافظة غزة. ▪ تقليل الفاقد في الكهرباء بنسبة 5% في المناطق المستفيدة من المشروع. ▪ تركيب 51 عمود حديد و 24 عمود خشب. ▪ تركيب 1400 م. ط من الكوابل الأرضية. ▪ تركيب 9000 م. ط من الخطوط الهوائية. ▪ تركيب محول 630 KVA. 	178,951.93	201,537.6		2.2 إعادة تأهيل شبكة الكهرباء في محافظة غزة و محافظة الشمال
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تركيب 20 عمود حديد. ▪ تركيب 1200 م. ط من الكوابل الهوائية. ▪ تركيب 400 م. ط كوابل أرضية. ▪ تركيب 6 محولات. 	<ul style="list-style-type: none"> - تركيب 18 عمود حديد و 12 عمود خشب. - تركيب 2900 م. ط من الكوابل الأرضية. - تركيب 1200 م. ط من الكوابل الهوائية. - تركيب 6 محولات. 				2.3 تركيب شبكة كهرباء ضغط منخفض و متوسط و محولات في محافظة شمال غزة.

تقرير سير الأعمال – مارس 2013

			20,000	-	20,000	4. مصاريف غير منظورة للأنشطة المختلفة
			131,055.34	-	192,308	5. مصاريف إدارة UNDP %4
90%	نسبة الإنجاز الكلية (الفعلية)	3,407,438.77 دولار أمريكي	ما تم صرفه فعليا حتى تاريخ إعداد التقرير	5,000,000		قيمة المشروع (حسب العقد)

الدفعات المستلمة:

1. دفعة مقدمة بقيمة 1,000,000 دولار أمريكي
2. دفعة رقم (4) بقيمة 1,061,840.44 دولار أمريكي.
3. الدفعة المالية الخامسة و السادسة للبنك الإسلامي للتنمية في شهر أغسطس 2012 و ذلك بقيمة إجمالية 1,371,460.70 دولار أمريكي .
إجمالي الدفعات المستلمة 3,433,301.13 دولار أمريكي

4. الأوامر التغييرية:

- تم اعتماد التغيير الأول و هو عبارة عن 4 محولات تيار و اربع محولات جهد بالإضافة الى فك اثنين من المحولات القائمة من كل نوع و تركيب ثلاثة من كل نوع و ذلك بعد اخذ موافقة البنك و اعتماده بقيمة 74661.6 دولار. ثم بعد مناقشة السعر المرتفع للفك و التركيب مع سلطة الطاقة تم الاتفاق على ان يتم شطب البند المتعلق بالفك و تركيب محول واحد من كل نوع ليصبح المبلغ الاجمالي للتغيير الاول 56060.56 دولار
- تم اعتماد التغيير الثاني متمثلا في إضافة 15 عازل 220 ك.ف بالإضافة الي توفير ماكينة فلتر زيت المحولات و اللازمة و الضرورية لفلتر زيت المحولات المورد قبل تشغيلها. قيمة هذا التغيير 96991 دولار أمريكي.
- بناء على الأمر التغيير رقم 1 و 2 تم تجهيز ملحق للعقدين الموقعين مع شركة ساتكو و تم أخذ موافقة البنك على ملحق العقد و تم تصنيف مواد التوريد و كذلك التركيب على النحو التالي:
- العقد الأول: قيمة الأعمال الإضافية 134,751.56 دولار أمريكي تضاف إلى قيمة العقد الأصلية والتي كانت 2,207,606.06 دولار ليصبح قيمة العقد 2,342,357.62 دولار.
- العقد الثاني: قيمة الأعمال الإضافية 18,300.00 دولار أمريكي تضاف إلى قيمة العقد الأصلية والتي كانت 793,002.00 دولار ليصبح قيمة العقد 811,302.00 دولار. و بذلك تزداد قيمة المشروع بقيمة 153,051.56 دولار أمريكي عن قيمة العقد الأصلي للمجموعة الأولى و الثانية من 3,000,608.06 دولار لتصل إلى 3,153,659.62 دولار.
- تم تجهيز مقترح للمبالغ المتوفرة في المشروع بعد دراسة هذا الأمر مع كل من سلطة الطاقة و شركة توزيع الكهرباء و تم تقديم هذا المقترح خلال شهر أغسطس 2012 للبنك الإسلامي و ذلك على النحو التالي :
- مشروع تأهيل محطة تحويل الكهرباء في قطاع غزة: المبلغ الفائض المتوقع 573,340 دولار حيث تم تقديم مقترح من سلطة الطاقة يشمل توريد قطع غيار و مواد للصيانة ضرورية و غير متوفرة في السوق المحلية و كذلك اعمال مدنية .
- مشروع تأهيل الشبكات في محافظة غزة و الشمال : المبلغ الفائض المتوقع 259,935 دولار و قد تم تقديم مقترح بتوريد 20محول 800 KVA ليتم تركيبها في مناطق الأحمال في مناطق مختلفة من قطاع غزة ضمن مشروع تقليل الفاقد في الشبكات.
- كان هناك اجتماع مع سلطة الطاقة و شركة التوزيع و بحضور البنك الإسلامي و استشاري البنك EMCC بتاريخ 03.12.2012 و قد تحفظ البنك علي أي بت في موضوع الأموال الفائضة لحين الانتهاء كليا من المشروع.

5. معوقات العمل و المخاطر المتوقعة:

بخصوص معوقات العمل:

1. تأخر المقاول في شحن المواد و المحولات مدة 70 يوم حيث أنها كانت جاهزة للشحن مع نهاية ديسمبر 2011 و تم شحنها في 2012/3/10 و وصلت غزة في 2012/4/9.
2. تأخر وصول فرق التركيب الصينية مدة شهر كامل حيث أن المعدات تم وصولها في 2012/4/9 في حين فريق التركيب الأول من الضفة الغربية وصل بتاريخ 2012/5/9 و الصينيين بتاريخ 2012/5/15.
3. تأخر المقاول بخصوص اعتماد لوحة التحكم حيث تم اعتماد الجهة المصنعة " ABB شنغهاي-الصين " و لم يلتزم المقاول بتقديم مخططات نهائية للاعتماد ، ثم قام في شهر أبريل بتغيير الجهة المصنعة إلى ABB تركيا و كان المتوقع أن يتم إجراء الفحص في تركيا في الفترة الممتدة من 5 إلى 2012/10/15 على أن تصل غزة في 2012/11/1. و قد قام فريق من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي و سلطة الطاقة بعمل فحص للوحة التحكم المذكورة في تركيا بتاريخ 26.11.2012 و بناء لعدم جاهزيتها للاستخدام و لتجنب أي تأخير إضافي قرر الفريق بعد التشاور مع كل من سلطة الطاقة و إدارة UNDP بضرورة استكمال الأعمال المتبقية على اللوحة في شركة ABB السويدية.
4. و هذا التأخير يتحمل المقاول مسؤوليته كاملة و قد قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بعقد عدة اجتماعات مع المقاول و بوجود سلطة الطاقة علاوة على مراسلات عديدة بهذا الخصوص و ذلك لدفع المقاول على إنهاء الأعمال و تسليم المشروع.
5. تأخر الدفعات المالية الخامسة و السادسة المحولة من البنك سبب في تباطؤ المقاول في تنفيذ الأعمال و تسليم المشروع و ذلك قد يعرض البرنامج إلى مطالبات مالية من قبل المقاول.

بخصوص المخاطر المتوقعة:

6. احتمال تأخر وصول لوحة التحكم في عملية الشحن أو الدخول عبر معبر أبو سالم.

6. التوصيات:

➤ تمديد مدة المشروع حتى نهاية شهر يونيو 2013 دون إعفاء المقاول من مسؤولياته التعاقدية.

7. صور التنفيذ (لا توجد صور و ذلك لعدم وجود أي فعاليات في فترة التقرير)